

АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

«Управление проектами»

Дисциплина «Управление проектами» является частью программы бакалавриата «Менеджмент (общий профиль , СУОС)» по направлению « 38.03.02 Менеджмент».

Цели и задачи дисциплины

Цели: ознакомление студентов с концептуальными основами системного взгляда на управление проектами; освоение современных технологий управления проектами; приобретение практических навыков управления проектами. Задачи: - изучение современных технологий и инструментов управления проектами; - формирование умения самостоятельной разработки концепции, устава проекта, плана управления проектом; - формирование навыков работы в проектной команде при проведении практических занятий; - формирование навыков управления проектной командой..

Изучаемые объекты дисциплины

- Анализ и отбор проектных предложений - Жизненный цикл и окружение проекта - Организационные структуры управления проектами - Области знаний по управлению проектами - Портфельное управление проектами и программами - Стратегическое управление портфелем проектов.

Объем и виды учебной работы

| Вид учебной работы | Всего часов | Распределение по семестрам в часах |
|--|-------------|------------------------------------|
| | | Номер семестра |
| | | 6 |
| 1. Проведение учебных занятий (включая проведение текущего контроля успеваемости) в форме: | 80 | 80 |
| 1.1. Контактная аудиторная работа, из них: | | |
| - лекции (Л) | 32 | 32 |
| - лабораторные работы (ЛР) | | |
| - практические занятия, семинары и (или) другие виды занятий семинарского типа (ПЗ) | 44 | 44 |
| - контроль самостоятельной работы (КСР) | 4 | 4 |
| - контрольная работа | | |
| 1.2. Самостоятельная работа студентов (СРС) | 100 | 100 |
| 2. Промежуточная аттестация | | |
| Экзамен | 36 | 36 |
| Дифференцированный зачет | | |
| Зачет | | |
| Курсовой проект (КП) | | |
| Курсовая работа (КР) | 18 | 18 |
| Общая трудоемкость дисциплины | 216 | 216 |

Краткое содержание дисциплины

| Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием | Объем аудиторных занятий по видам в часах | | | Объем внеаудиторных занятий по видам в часах |
|---|---|----|----|--|
| | Л | ЛР | ПЗ | СРС |
| 6-й семестр | | | | |
| Модуль 1. Общие вопросы управления проектами | 8 | 0 | 11 | 25 |
| Тема 1. Управление проектами в современных условиях. Состояние предприятия и потребность в проектах. Интегрированный и системный подходы при управлении проектами. Классификация проектов. Интеграция стратегического и проектного управления. Тема 2. Фундаментальные основы управления проектами. Модель живой организации. Организационное развитие. Системная технология вмешательства. Подход Слеттера. Подход Куинна. Сравнительный анализ применяемых подходов по построению систем управления проектами. Отечественные и зарубежные Информационные системы управления проектами: MS Project, Primavera, АДВАНТА, модуль 1С и др. | | | | |
| Модуль 4. Области знаний управления проектами | 8 | 0 | 11 | 25 |
| Тема 7. Базовые области знаний по управлению проектами. Управление содержанием, сроками, стоимостью, качеством проекта. Разработка план - графика. Назначение ресурсов. Автоматизация работ по проекту. Тема 8. Обеспечивающие области знаний по управлению проектами. Управление командой управления проектом, коммуникациями, рисками, поставками, изменениями в проекте. Командные роли в проекте. Лидерство, ключевые качества руководителя проекта. Направления цифровизации процесса управления проектами и программами. | | | | |

| Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием | Объем аудиторных занятий по видам в часах | | | Объем внеаудиторных занятий по видам в часах |
|--|---|----|----|--|
| | Л | ЛР | ПЗ | СРС |
| Модуль 3. Организационные структуры и процессы управления проектами | 8 | 0 | 11 | 25 |
| Тема 5. Организационные структуры управления проектами. Управление проектами в разных организационных структурах: функциональной, проектной, матричной. Проблемы совмещения функциональной и проектной деятельности в компании. Тема 6. Процессы управления проектами. Инициация, планирование, разработка, исполнение, мониторинг, завершение проекта. Определение проекта. Структура бизнес – плана по управлению проектом. Декларация о намерениях. Связь процессов и областей знаний по управлению проектами. Стратегическое управление портфелем проектов. | | | | |
| Модуль 2. Жизненный цикл и окружение проекта | 8 | 0 | 11 | 25 |
| Тема 3. Фазы жизненного цикла проекта. Варианты представления фаз жизненного цикла в различных стандартах. Американский национальный стандарт PMI PMBOK. Международный стандарт ISO 21500. Российские стандарты по управлению проектом, портфелем проектов, программам. Тема 4. Управление заинтересованными лицами проекта. Идентификация стейкхолдеров. Определение целей и уровней заинтересованности. Стратегии успешного руководства стейкхолдерами. | | | | |
| ИТОГО по 6-му семестру | 32 | 0 | 44 | 100 |
| ИТОГО по дисциплине | 32 | 0 | 44 | 100 |